



# Les perspectives de développement de la FI en Algérie

NAOURI MOKHTAR- CONSULTANT FORMATEUR

# Enjeux et problématique



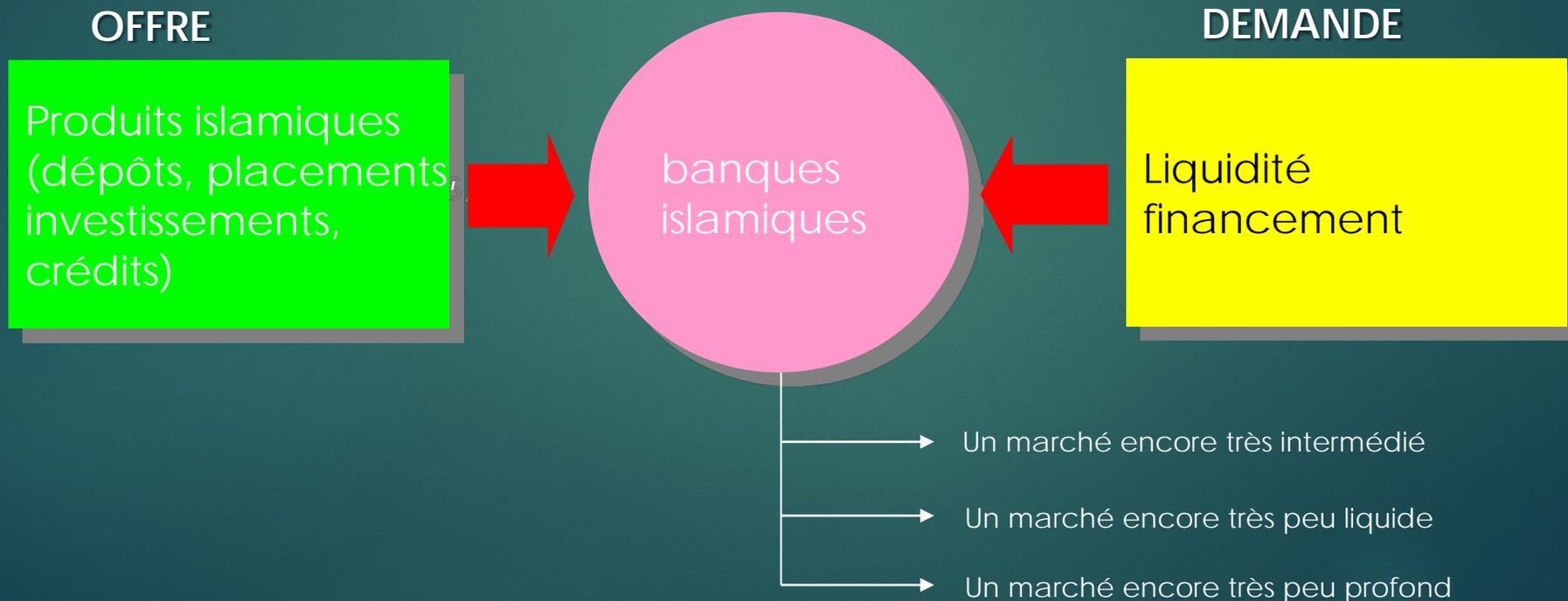
A ce stade du développement de la finance islamique, une niche encore en phase embryonnaire en Algérie, de nombreux enjeux se posent:

- Crédibilité et soutenabilité à long-terme du modèle islamique: qu'est-ce qui rend les banques ou les assurances islamiques et les produits qu'elles offrent si différents? Ces différences sont-elles viables dans le long-terme?
- Les facteurs-clés de succès du passé présagent-ils d'un avenir radieux? Quels défis la finance islamique devra-t-elle relever pour se constituer en concurrent sérieux de la finance conventionnelle en Algérie?
- Pourquoi n'est-il plus possible de jeter un regard condescendant sur cette industrie, quoi qu'on puisse en penser?
- les banques et les assurances islamiques et, au-delà d'elles, tout le modèle de finance islamique, se sont désormais revêtus d'habits neufs, capables de transformer la dynamique concurrentielle du système financier algérien et réussir là où les conventionnelles ont échoué.

# Les perspectives de l'essor des banques islamiques

Désormais, c'est l'offre qui réagit à la demande

Dans les années 90s au lancement de Banque EL BARAKA en Algérie, l'offre de produits islamiques a créé une demande latente, pas clairement exprimée. Aujourd'hui, c'est l'inverse...



# Les perspectives de l'essor des banques islamiques

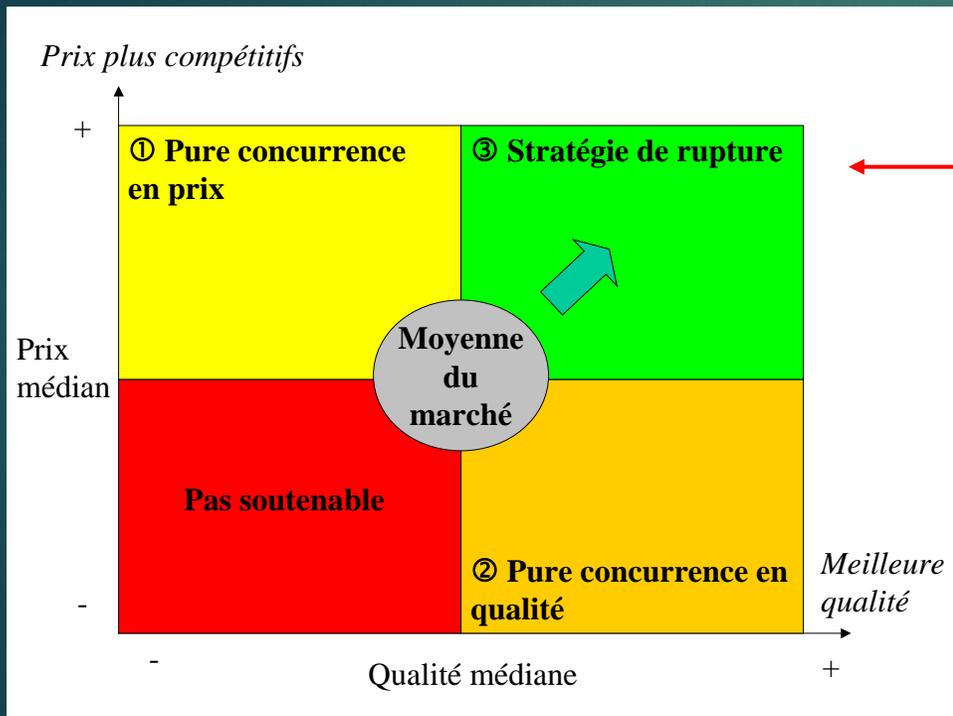
Conséquences:

- ▶ Les banques privées ont peu d'alternatives stratégiques. Options: fusionner, se spécialiser, ou disparaître. Culturellement, les fusions sont difficiles, donc rares; la spécialisation est le plus souvent une alternative attractive: opérationnelle et/ou « identitaire » via la conversion islamique.
- ▶ Pour les grandes banques étatiques, développer des “fenêtres islamiques” permet d'ériger des barrières à l'entrée, notamment pour protéger le marché “retail”. Le cas de la BDL et la Cnep banque

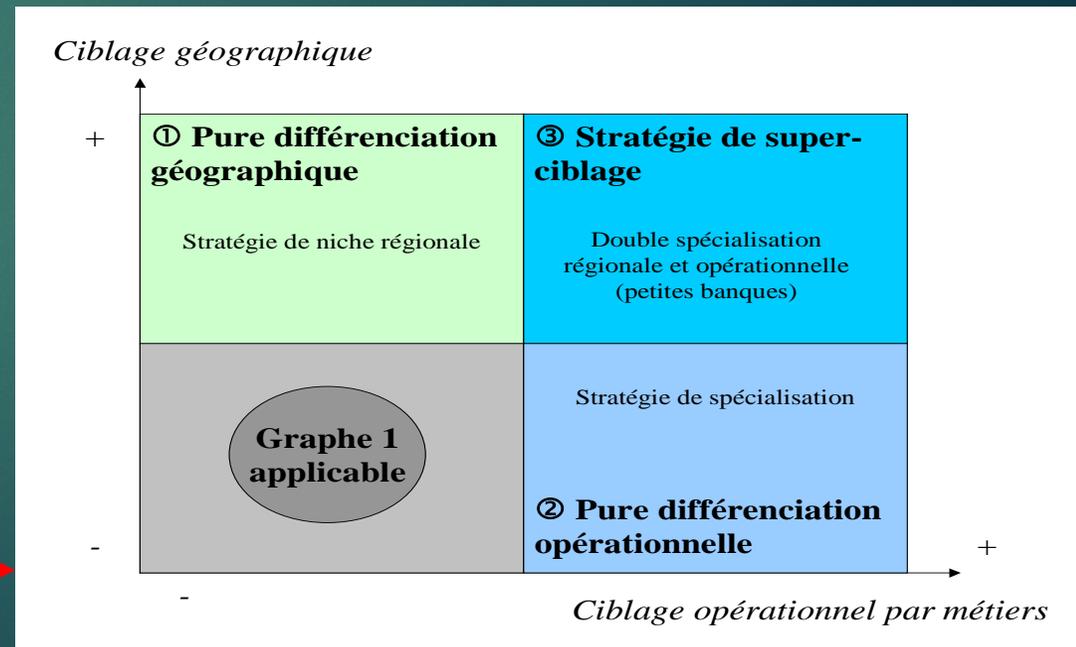
# Les perspectives de l'essor des banques islamiques

► Comment le faire:

Un instrument de différenciation stratégique en soi



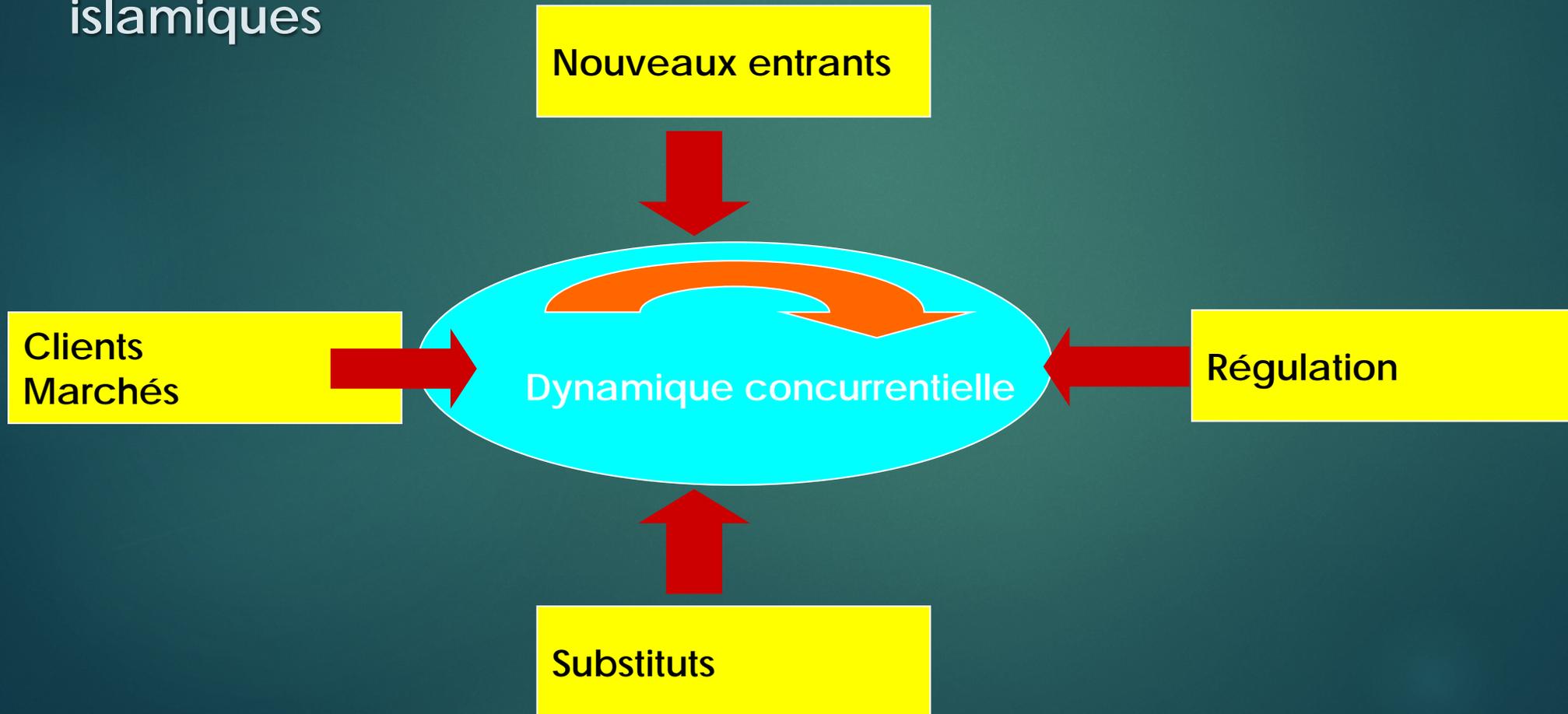
Stratégies génériques:  
banques conventionnelles



Stratégies ciblées:  
banques islamiques

# Les perspectives de l'essor des assurances islamiques

L'analyse stratégique classique s'applique au cas des assurances islamiques



# Les perspectives de l'essor des assurances islamiques

- ▶ Le régulateur devra s'adapter
  - ▶ Construire une réglementation/législation parallèle pour la finance islamique
  - ▶ Favoriser l'émergence d'un cadre concurrentiel équitable
- ▶ Améliorer l'impact sur l'économie réelle et sur la société
  - ▶ La période initiale était focalisée sur les instruments de dette dans une perspective de réplication
  - ▶ Les instruments de haut de bilan (equity) sont aujourd'hui à l'honneur avec l'internationalisation
- ▶ Attirer davantage de capital humain
  - ▶ L'industrie a besoin de nouveaux talents pour s'engager dans une nouvelle vague de créativité
  - ▶ L'industrie a besoin, de manière proactive, d'institutionnaliser sa formation
- ▶ Engagement et sponsorship
  - ▶ Renforcer la recherche académique pour se donner les moyens de définir sa direction prospective
  - ▶ Les régulateurs, les praticiens et les juristes doivent se coordonner davantage
- ▶ Favoriser l'expansion des institutions financières islamiques
  - ▶ Les acteurs actuels ont un horizon limité, mais commencent à découvrir de nouveaux horizons
  - ▶ Les liens transfrontaliers et le décloisonnement des métiers sont une force



# Merci

NAOURI MOKHTAR- CONSULTANT FORMATEUR